

**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO**  
**SECRETARIA DA EDUCAÇÃO SUPERIOR**  
**CENTRO FEDERAL DE EDUCAÇÃO TECNOLÓGICA**  
**CELSO SUCKOW DA FONSECA**  
**TECNOLOGIA EM SISTEMAS PARA INTERNET**

DEPARTAMENTO/COORDENAÇÃO	PLANO DE CURSO DA DISCIPLINA
<b>COINFO</b>	<b>Gerência de Projeto em TI</b>

CÓDIGO		PERÍODO	ANO	SEMESTRE	PRÉ-REQUISITOS
<b>GTSI 7064</b>		n/a	n/a	n/a	GTSI7207 Engenharia de Requisitos

  

CRÉDITOS	AULAS/SEMANA			TOTAL DE AULAS NO SEMESTRE
4	TEÓRICA	PRÁTICA	ESTÁGIO	72
	4	0	0	

### EMENTA

Introdução à gerência de projetos; O Ambiente do Projeto; A Organização; Os Agentes; O Planejamento; A Execução; O Controle; Gestões Específicas; Fase de Encerramento.

### BIBLIOGRAFIA

#### Básica

1. Mario Henrique TRENTIM, Gerenciamento de Projetos: Guia para as Certificações CAPM® E PMP®, Atlas. ISBN: 9788522461141
2. Marly Monteiro de CARVALHO. Gerenciamento de projetos na prática: casos brasileiros (V2). São Paulo: Atlas, 2009.
3. Marly Monteiro CARVALHO e Roque RABECHINI JR: Fundamentos e Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos, Ed. Atlas, 3ª edição, 2011. ISBN 9788522462285

#### Complementar

1. Paul Campbell DINSMORE e Adriane CAVALIERI. Como se tornar um profissional em gerenciamento de projetos. 4a ed. Rio de Janeiro: Ed. Qualitymark, 2009. ISBN: 9788573039788
2. Kim HELDMAN. Gerência de projetos: fundamentos. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009. ISBN: 978853525283.
3. Harold KERZNER; FRANK P. SALADIS: O que os Gerentes Precisam Saber sobre Projeto, Ed BOOKMAN, 2011. ISBN: 9788577807819.
4. PMI, Um Guia de Conhecimento em Gerenciamento de Projetos (Guia PMBOK), 4ª edição, Editora Project Management Inst-id. ISBN: 9788590131892.

## OBJETIVOS

### Objetivos Específicos

1. Proporcionar aos alunos a compreensão dos conceitos de base para o gerenciamento de projetos.
2. Proporcionar a compreensão gerencial para a identificação e seleção de métodos, técnicas e ferramentas necessárias ao gerenciamento de projetos.
3. Proporcionar o desenvolvimento da capacidade de realização de atividades práticas de concepção, planejamento, execução, controle e encerramento de projetos.

## METODOLOGIA

- Aulas expositivas com recursos audiovisuais
- Desenvolvimento de estudos de casos em laboratório, com uso de ferramentas de apoio ao gerenciamento de projetos.

## CRITÉRIO DE AVALIAÇÃO

A avaliação semestral envolve duas provas escritas (P1 e P2). As datas da provas são agendadas entre o professor e a turma. A média parcial (MP) será calculada pelo cômputo da média aritmética simples entre a nota P1 e P2:

$$MP = (P1 + P2) / 2$$

O aluno que faltar a uma das duas provas terá direito a uma avaliação alternativa, denominada segunda chamada, versando sobre todos os tópicos abordados no curso, e cuja data também é agendada entre docente e discentes. A nota obtida nessa 2ª chamada substituirá a da avaliação P1 ou P2 onde o aluno não esteve presente. Caso ele falte às duas avaliações, terá atribuído o grau ZERO em uma delas.

Opcionalmente o docente pode propor testes ou trabalhos práticos em cada uma das avaliações, com vistas à composição das notas P1 e P2.

Segundo o regimento do CEFET-RJ, caso o aluno obtenha média parcial inferior a 3,0 (três e zero) estará reprovado diretamente. Graus MP maiores ou iguais a 7,0 (sete e zero) aprovam diretamente o aluno. Em situações onde o aluno tenha grau MP entre 3,0 inclusive e 7,0 exclusive, terá direito a uma prova final (PF), que, juntamente com a média parcial gerará uma nova média, denominada média final (MF). Essa média é calculada da seguinte forma:

$$MF = (MP + PF) / 2$$

Para ser aprovado, o aluno deve alcançar uma média final MF maior ou igual a 5,0 (cinco e zero). Caso contrário, estará reprovado, devendo repetir a componente curricular.

## CHEFE DO DEPARTAMENTO

NOME	ASSINATURA

## PROFESSOR RESPONSÁVEL PELA DISCIPLINA

NOME	ASSINATURA

## PROGRAMA

1. Introdução à gerência de projetos: Organização e Administração, Processo e Sistema, Ciência e Tecnologia, Pesquisa & Desenvolvimento e Engenharia, Planejamento, Execução e Controle; Projeto e Atividade.
2. O Ambiente do Projeto: Sistemas que circunscrevem o projeto, avaliação dos elementos do ambiente, Previsão tecnológica.
3. A Organização: Evolução das organizações, Planejamento nas organizações, Formas de Organização, Terceirização, Interação Projeto-Organização.
4. Os Agentes: Gerentes e sua equipe, Motivação e Administração de conflitos.
5. O Planejamento: conceitos básicos, objetivos e metas, escopo do projeto, Processo de Software e Estrutura de Decomposição do Trabalho, matriz de responsáveis por tarefas, matriz de controle de contratos, árvore de especificações, Planejamento de Software, Análise de Escopo, Métodos e técnicas de estimativas de esforço, Análise de Risco Cronograma e Orçamento, Ferramentas de apoio ao planejamento.
6. A Execução: Abordagens para o ciclo de desenvolvimento de software: modelos cascata, prototipagem, espiral, RUP, XP, ....
7. O Controle: Subsistemas, controle gerencial, Pert/CPM, controle técnico, Ferramentas de apoio ao controle.
8. Gestões Específicas: A Gestão da Qualidade: Qualidade da Organização, do Processo e do Produto, Normas ISO e ABNT, Modelo CMM e métricas de qualidade do produto. A Gestão da Configuração: Sistema de gestão da configuração, Itens de configurações, Baselines, controle de Versões, Auditoria da configuração. A Gestão da Documentação Técnica: Tipos de documentos, sistema de documentação técnica, ferramentas de apoio a gestão da documentação. A Gestão das Alterações: definição e tipos de manutenção, sistema de controle de alterações, ferramentas de apoio a gestão das alterações.
9. Fase de Encerramento: Aceitação pelo cliente, avaliação interna, desmobilização, prestação de contas, dissolução da equipe.